

## 【27卒学生調査】学生が適正と思う初任給は「月25万～29万円」が44.3%で最多。 6割近くが、給与は「個人の成果」で決まるほうが「年功序列型」より魅力的と回答

株式会社学情（本社：東京都中央区）は、2027 年 3 月卒業（修了）予定の大学生・大学院生を対象に、初任給や給与についてインターネットアンケートを実施しました。初任給はどの程度が適正と思うかを尋ねたところ、月収で「25 万～29 万円」が 44.3%で最多。僅差で「20 万～24 万円」43.6%が続き、「20 万円台」が計 87.9%に上りました。給与体系について「個人の成果に応じて決まる」のと「年功序列型や終身雇用型」のどちらが魅力的か尋ねたところ、「個人の成果」が 15.4%で「どちらかと言えば」を合わせると 56.3%と6割近くを占めました。「やる気が出る」「頑張っている人と頑張っていない人が同じ給料なのはおかしい」「個人の能力で払っていかないと成長性がない企業になる」といった声が寄せられました。

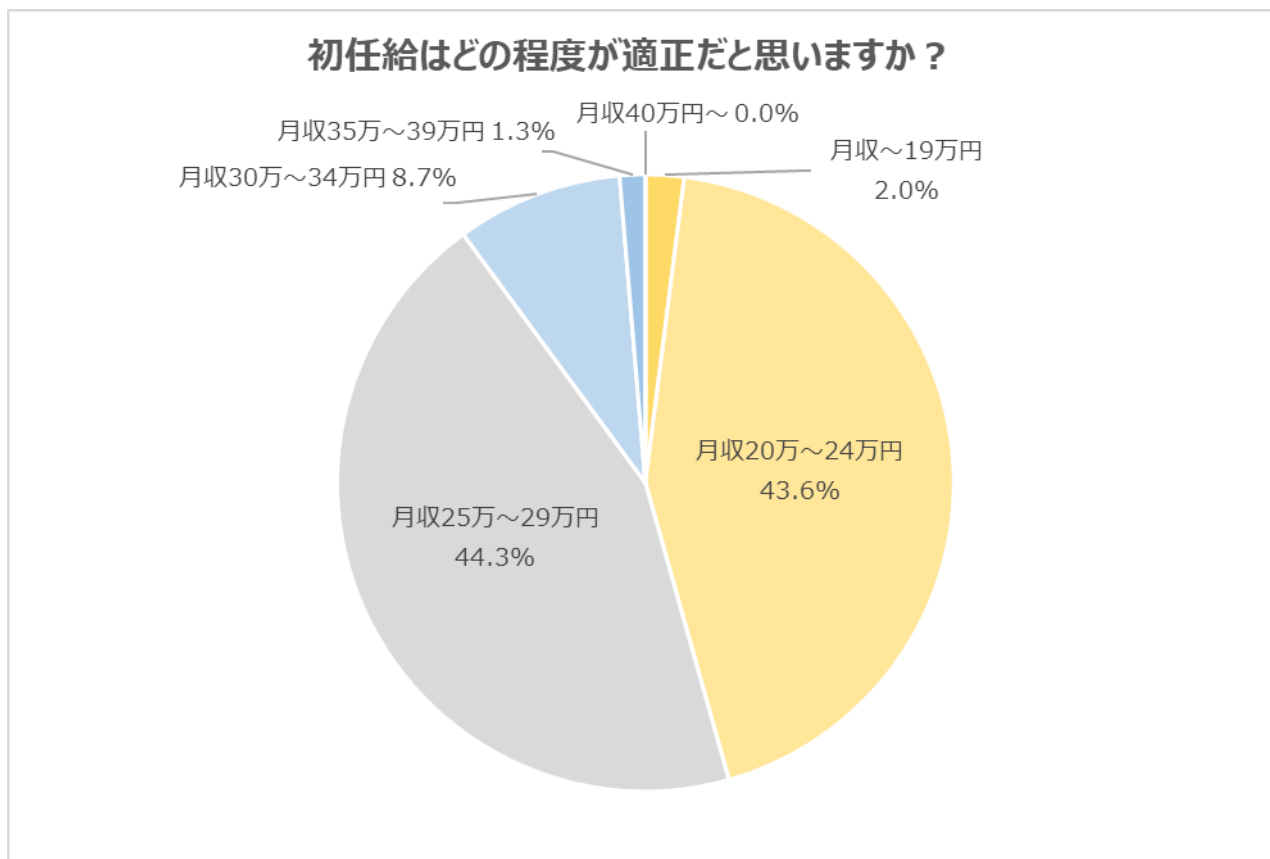
### 【TOPICS】

- （1）学生が適正と思う初任給は「月 25 万～29 万円」が 44.3%で最多
- （2）給与は「個人の成果」で決まるほうが「年功序列型」より魅力的、との回答が 6 割近く

### 【調査の背景】

優秀な人材を採用するために、新卒の初任給を引き上げる企業や、一律の初任給ではなく、職種や能力に応じた給与制度を導入する企業が増えています。2027 年卒の学生が初任給や給与について、どのように考えているのかアンケートを実施しました。

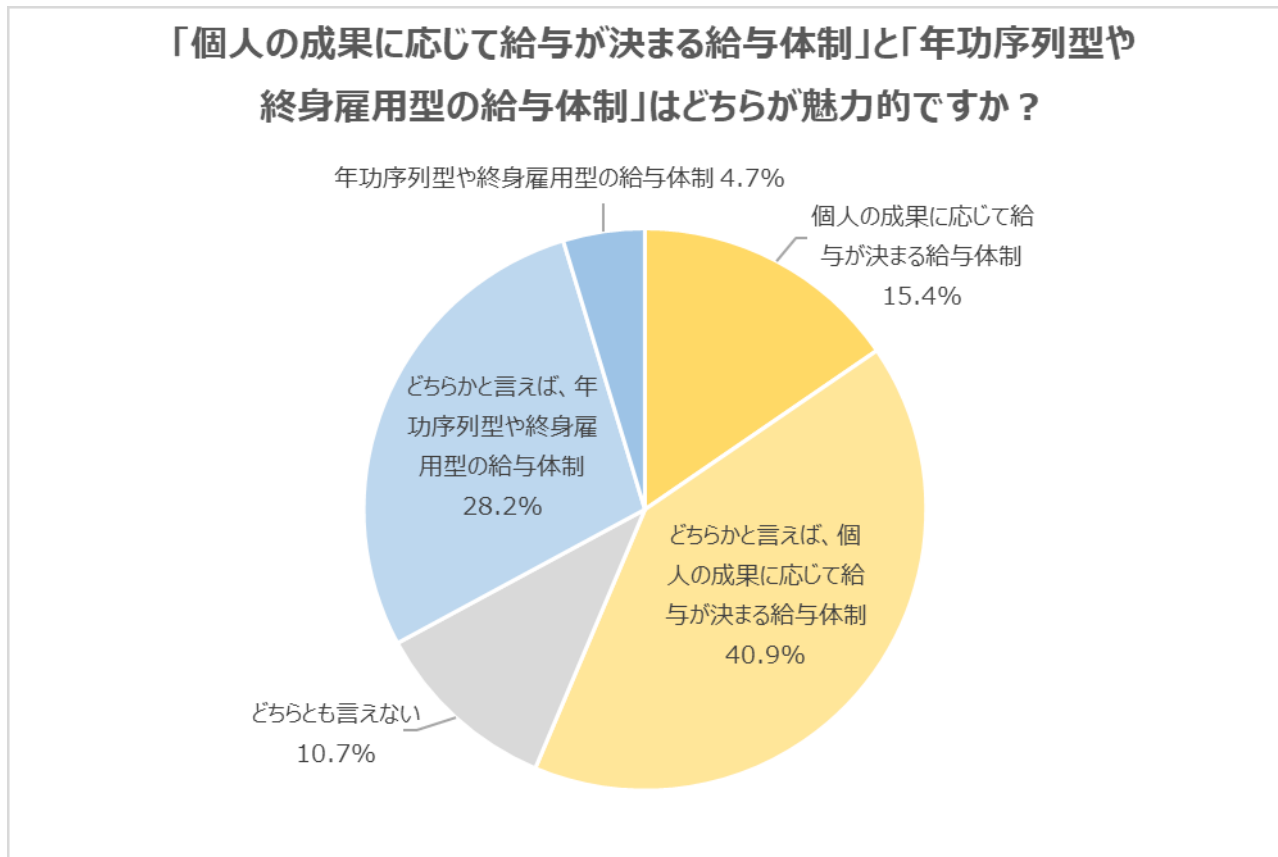
- （1）学生が適正と思う初任給は「月収 25 万～29 万円」が 44.3%で最多



初任給はどの程度が適正だと思うかを尋ねたところ、月収で「25 万～29 万円」が 44.3%で最多でした。

僅差で「20 万～24 万円」43.6%が続き、合わせた「20 万円台」が 87.9%に上りました。2026 年卒の学生を対象にした調査と似た傾向ですが、「30 万円以上」の合計が 3 ポイントほど減り、その分「20 万～24 万円」が増えた形です。

## (2) 給与は「個人の成果」で決まるほうが、「年功序列型」より魅力的とした学生が 6 割近く



「個人の成果に応じて給与が決まる給与体系」と「年功序列型や終身雇用型の給与体系」のどちらが魅力的か尋ねたところ、「個人の成果に応じて～」が 15.4%で、「どちらかと言えば」40.9%を合わせると、56.3%となり 6 割近くを占めました。「やる気が出る」「頑張っている人と頑張っていない人が同じ給料なのはおかしい」「個人の能力で払っていかないと成長性がない企業になる」といった声が寄せられました。

一方、「年功序列型や終身雇用型～」は「どちらかと言えば」を合わせて計 32.9%で 3 割を超えました。「自分の能力に自信がない」「安心感がある」「成果発表の場で結果が出なかった人に説教まがいなことをする企業には入社したくない」などの声がありました。

### ■調査概要

- ・ 調査期間：2025 年 11 月 11 日～2025 年 11 月 26 日
- ・ 調査機関：株式会社学情
- ・ 調査対象：スカウト型就職サイト「Re 就活キャンパス」へのサイト来訪者
- ・ 有効回答数：149 件
- ・ 調査方法：Web 上でのアンケート調査

※各項目の数値は小数点第二位を四捨五入し小数点第一位までを表記しているため、択一式回答の合計が 100.0%にならない場合があります。

## ■株式会社学情とは

東証プライム上場・経団連加盟企業。2004 年から、「20 代通年採用」を提唱。会員数 280 万人の「（20 代が選ぶ）20 代向け転職サイト 7 年連続 No.1・20 代専門転職サイト〈Re就活〉」（2019 年～2025 年 東京商工リサーチ調査 20 代向け転職サイト 第 1 位）や「30 代向けダイレクトリクルーティングサービス〈Re就活 30〉」、会員数 60 万人の「スカウト型就職サイト〈Re就活キャンパス〉」を軸に、20 代・30 代の採用をトータルにサポートする大手就職・転職情報会社です。

また日本で初めて「合同企業セミナー」を開催し（自社調べ）、「転職博」や「就職博」を運営。2019 年には外国人材の就職・採用支援サービス「Japan Jobs」を立ち上げるなど、若手人材の採用に関する多様なサービスを展開しています。

〔創業／1976 年 資本金／15 億円 加盟団体／一般社団法人 日本経済団体連合会、公益社団法人 全国求人情報協会、一般社団法人 日本人材紹介事業協会、日本就職情報出版懇話会、公益財団法人 森林文化協会〕

<https://company.gakujo.ne.jp>

---

## ■お問い合わせ先

株式会社学情 広報担当

東京都中央区銀座 6-10-1 GINZA SIX 9 階

TEL：03-6775-4510 FAX：03-6263-9033

メール：[press@gakujo.ne.jp](mailto:press@gakujo.ne.jp)

コーポレートサイト：<https://company.gakujo.ne.jp/>

株式会社学情のプレスリリース一覧：[https://prtimes.jp/main/html/searchrlp/company\\_id/13485](https://prtimes.jp/main/html/searchrlp/company_id/13485)